

RAPORTUL ANUAL CONFORM REGULAMENTULUI C.N.V.M. NR. 1/2006**PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR 2011****DATA RAPORTULUI :****S.C. FORADEX S.A.**

SEDIUL SOCIAL : BUCURESTI, STR CPT. AV. GHEORGHE DEMETRIADE, NR. 14, SECTOR 1

NUMARUL DE TELEFON (40-21) 2000830

FAX (40-21) 2000843

Numar si data inregistrarii la Oficiul Registrului Comertului : J40/1864/15.04.1991

Codul fiscal : RO1567268

Clasa, tipul, numarul si principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise de societatea comerciala : Actiuni nominative

Valoare nominala : 0,1 lei

Numar : 37.855.210

Piata organizata pe care se tranzactioneaza fiecare clasa de valori mobiliare: RASDAQ.

Valoarea totala de piata pentru fiecare clasa de valori mobiliare :

Actiuni nominative : in totalitate - valoare totala de 3.785.521 lei

1. ACTIVITATEA S.C. FORADEX S.A.

Societatea SC FORADEX SA, se afla in procedura de insolventa din data de 01.03.2011, nr. dosar 14605/3/2011. Conform certificatului de grefa emis de catre Tribunalul Bucuresti sectia VII-a Comerciala din data de 08.03.2011, debitoarea isi pastreaza dreptul de administrare, constand in dreptul de a-si conduce activitatea, de a-si administra bunurile de avere si de a dispune de acestea, sub supravegherea administratorului special DINU URSE SI ASOCIATII SPRL. In data de 06.12.2011 a fost aprobat si confirmat, planul de reorganizare judiciară propus și întocmit de debitoarea SC FORADEX SA, prin administrator special, astfel se dispune executarea planului, pentru o perioadă de 3 ani socotiți de la data confirmării.

1.1 a) Activitatea S.C. FORADEX S.A. se desfasoara, conform actului constitutiv, in urmatoarele domenii:

Executarea de foraje de explorare și exploatare pentru substanțele minerale utile (petrol, gaze, ape geotermale, ape potabile și altele), teste de producție și punerea în exploatare a sondeilor, foraje speciale dirijate, urmărirea parametrilor geologici și de foraj; filtre pentru sonde; proiecte, expertize, studii de impact; lucrări în străinătate;

b) Data infiintarii societatii : 1990, prin H.G. nr. 1361/29.12.1990.

c) Fuziuni sau reorganizari semnificative ale societatii, in timpul exercitiului financiar 2011 - nu au fost.

- d) Achiziții sau înstrăinări de active în anul 2011 sunt evidențiate în bilanțul anului 2011, depus la Administrația Finanelor Publice ;
- e) Principalele schimbări intervenite în planul de afaceri ale societății ;

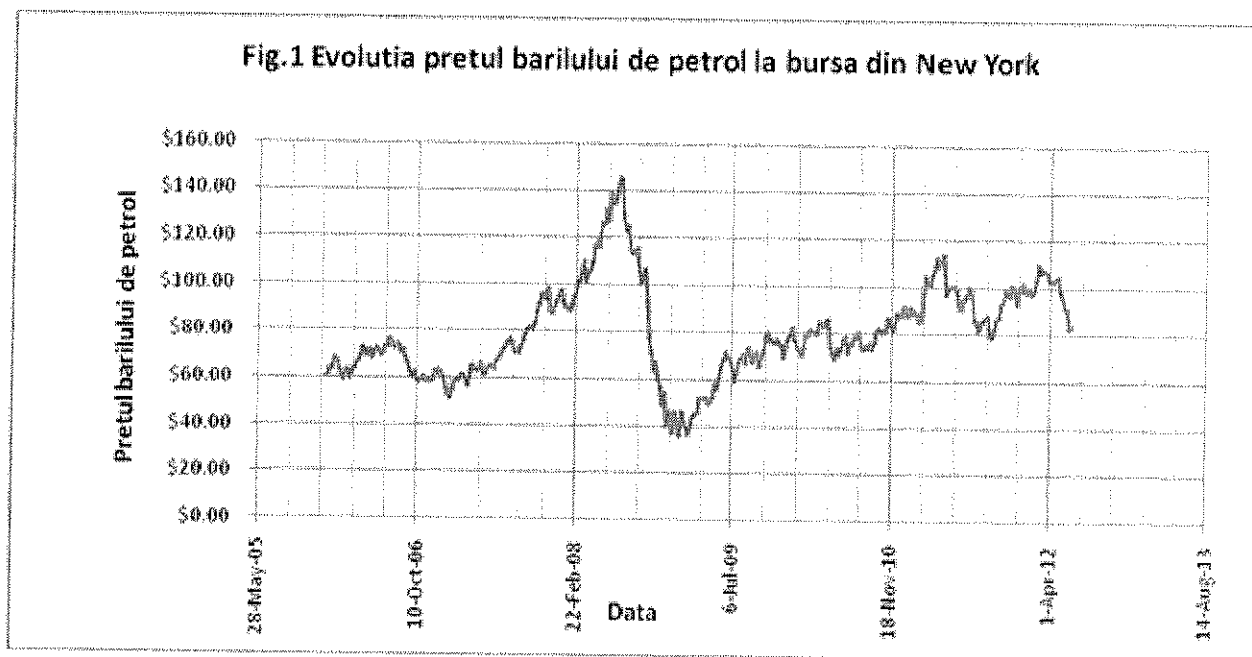
1.2. a) Principalele produse sau servicii realizate de S.C. FORADEX S.A.

Activitatea de foraje pentru petrol și gaze

Directia Petrol și Gaze coordonează, din punct de vedere tehnic și economic, activitățile de foraj, probe de producție și reparații capitale la sondele de petrol și gaze și de ape geotermale din țară și străinătate.

Lucrările constau în elaborarea de documentații, programe tehnice, oferte tehnico-economice pentru forajul, probarea și repararea sondelor de petrol și gaze.

Anul 2011 a fost un an mai bun datorită creșterii cotațiilor petrolului (vezi Fig 1). Faptul a încurajat exploatarea acestuia prin creșterea volumului de foraje. Acest lucru e evidențiat și de activitatea sucursalei noastre de foraj din Tunisia.



Din păcate, cererea de sapare de sonde din partea potențialilor beneficiari din țară și în special a PETROM-OMV a rămas relativ scăzută, concurența fiind ridicată.

FORADEX SA a continuat să se orienteze către alte oportunități în special în străinătate.

Activitatea de foraje pentru ape industriale și potabile

Foradex este firma cu cea mai vastă experiență din România în domeniul forajelor de apă, utilizând procedee tehnologice avansate în realizarea unor puturi, componente ale sistemelor de alimentare cu apă subterană.

Specialistii Foradex executa, in tara si in strainatate, puturi pentru sisteme de alimentare cu apa pentru localitati, firme si institutii, locuinte individuale, ferme agricole (irigatii), piscicole sau horticoale, persoane fizice.

Compania realizeaza in functie de cerinte, activitati legate de:

- elaborarea studiilor hidrogeologice, a proiectelor tehnice de executie a forajelor de alimentare cu apa precum si a rapoartelor tehnice finale;
- obtinerea autorizatiilor legale, respectiv obtinerea avizului de executie si al celui de exploatare;
- executia forajelor de alimentare cu apa, operatie ce presupune forarea propriu-zisa, tubarea, impachetarea cu pietris margăritar, izolarea prin cimentare a straturilor acvifere productive fata de apele de suprafata, punere in productie prin
- pompări in sistem aer – lift si cu pompă submersibilă respectiv efectuare teste de pompare experimentală;
- echiparea forajelor acestora cu cabină de protectie si pompă submersibilă;
- intretinerea si repararea sistemelor de alimentare (foraje apa);
- prelucrarea si interpretarea datelor hidrogeologice si stabilirea solutiilor optime de exploatare;
- repararea puturilor forate (denisipări, interventii);
- casări (abandonări) foraje de alimentare cu apa.

In anul 2011 activitatea ape subterane a fost suspendata, din lipsa contractelor pe piata interna.

Dintre instalatiile de foraj folosite se pot enumera urmatoarele: AGBO G200-300, Aquadrill 1000 II, Wirth, FA32, 1BA15.

Sucursala din Zambia valoarea veniturilor in anul 2011 a fost de 729.174 RON. Principalii beneficiari au fost Word Vision si Water Aid.

Activitatea in domeniul apelor geotermale

Activitatea de foraj pentru apa geotermala consta in efectuarea de studii geologice, foraje, testare, dezvoltarea si exploatarea si folosirea apelor geotermale pentru incalzire spatiala, apa calda menajera, incalzirea serelor si in procese industriale, aquacultura si baieoterapie.

Pe plan intern, activitatile sunt coordonate de catre Directia de ape geotermale prin punctele de lucru din Timisoara, Calimanesti si Oradea. Pe plan extern, Foradex executa lucrari in domeniul apelor geotermale in Tunisia.

In anul **2011** societatea a desfasurat activitatea de exploatare a apelor geotermale in 9 perimetre. S-a extras un volum de apa geotermala de **748.500 mc**, acestea contribuind cu un aport de energie termica de cca **36.600 Gcal**, respectiv o substituire de combustibili clasici echivalenta cu **5.228** tone combustibil conventional sau **3.660** tone echivalent petrol.

In anul **2011** s-au inregistrat venituri de **2.723.391** lei.

Pentru cresterea si diversificarea gradului actual de valorificare a resurselor geotermale din oraşul Călimăneşti, societatea a efectuat o analiza la nivel de fezabilitate privind implementarea unor echipamente de productie a energiei electrice pe baza gazelor combustibile asociate apei geotermale (in cogenerare) si utilizarea Ciclului Organic Rankine (ORC) pentru apa geotermală.

Rezultatele favorabile obtinute recomanda detalierea acestui program investitional in cadrul unui studiu de fezabilitate prevazut pentru anul 2012.

De asemenea societatea are pregatite capacitatile (sondele) de productie si a propus administratiilor locale din orasele Sannicolau Mare si Jimbolia, (judetul Timis), cresterea gradului actual de valorificare a resurselor geotermale prin utilizarea acestora si pentru incalzire (in prezent utilizate numai pentru prepararea apei calde menajere). Astfel, numai in sezonul de iarna (cca 160-180 zile/an), se vor putea valorifica suplimentar minim 11.400 Gcal, reprezentand o substituire de combustibili clasici echivalenta cu 1.630 tone combustibil conventional sau 1.140 tone echivalent petrol.

b) Principalele piete de desfacere ale produselor si serviciilor:

Analiza pietelor pe care activeaza emitentul

Hidrocarburi

In Romania hidrocarburile reprezinta o resursa minerala care apartine statului. Extractia si valorificarea acesteia se face pe baza acordurilor petoliere de concesiune a explorarii sau exploatarei acordate de Agentia Nationala pentru Resurse Minerale. Forajul pentru aceasta resursa se realizeaza doar de firme specializate angajate de catre titularul acordului. SC PETROM SA, membru OMV Grup, ROMGAZ si cativa concesionari ai unor perimetre de titei si gaze naturale au dreptul de a realiza lucrari de prospectiune, explorare sau exploatare a hidrocarburilor. De aceea piata forajelor pentru hidrocarburi este limitata, fiind dominata si conditionata de acesti titulari.

Principalii competitori ai FORADEX in domeniul forajelor de hidrocarburi sunt Dafora Medias, Foraj Sonde Targu Mures, Hidraulic Moinești si Grupul Bega.

In plus au mai aparut noi competitori straini: Nabors, Takrom, Weatherford.

Spre sfarsitul anului 2008, luna noiembrie mai exact, a inceput perioada de recesiune economica, activitatea de foraj petrol si gaze fiind printre primele domenii afectate major din cauza caderii bruste a pretului petrolului.

Incepand cu 2010, pretul barilului de petrol a inceput sa creasca, iar activitatea de foraj a devenit ceva mai solicitata si rentabila.

Petom – OMV a continuat sa ridice cerintele referitoare la standarde, iar FORADEX SA nu are in tara echipamente care sa le indeplineasca.

In ceea ce priveste piata externa, Compania are clienti care impun aceleasi standarde ridicate de dotare. Astfel, ramanerea si penetrarea in continuare a pietelor externe depinde de modul cum se raspunde la acestea.

Apele subterane

Sondele de apa sunt executate de numeroase firme si persoane fizice, iar datele disponibile la Administratia Nationala Apele Romane nu permit identificarea dimensiunilor reale ale pietei forajelor pentru ape subterane (potabile si industriale) ca metri liniari forati sau/si valoarea globala a lucrarilor.

Printre concurentii FORADEX s-au enumerat Prodac SRL, SAAP, Aquadrill SRL, Geofor Divert, ISPIF S.A. GEOROM, S.C. Claviand S.R.L.

În absența unor beneficiari de volume mari de foraje pentru apă subterană care să le integreze în sisteme complexe de alimentare cu apă pentru comunități, piața a fost dominată de cerințe individuale de mici dimensiuni. Întreținerea și repararea puturilor de apă forate va reprezenta un segment de piață tot mai important dacă tehnologiile aplicate vor asigura satisfacerea nevoilor beneficiarilor, generând surse constante de venituri.

Apa geotermală

Cât privește apa geotermală, aceasta reprezintă o resursă minerală care aparține statului român și este localizată doar în anumite perimetre din România. Extractia și valorificarea acesteia se face pe baza licenței miniere acordate de Agenția Națională pentru Resurse Minerale într-un anumit perimetru.

În domeniul forajelor pentru apă geotermală, cererea a fost până în prezent reprezentată de sondele de cercetare geologică efectuată pe baza fondurilor alocate de la bugetul de stat. În anul **2011** nu s-au alocat fonduri pentru noi foraje de apă geotermală.

Pe acest segment, competitorul principal pentru Foradex este TRANSGEX Oradea.

Dat fiind numărul mic de lucrări executate, cota de piață nu este semnificativă.

Cresterea cererii în domeniul extractiei și valorificării apei geotermale în România este corelată cu nivelul creșterii economice și realizării unor proiecte punctuale în zonele favorabile. În contextul creșterii prețurilor combustibililor fosili va crește și prețul de livrare a energiei termice generate în mod clasic. Avantajele energiei geotermale, chiar în condițiile unor temperaturi medii-ridicate din România se reflectă în nivelurile inferioare ale prețului și de cantitatea redusă de bioxid de carbon emis pentru producerea acestei energii. Ca atare cererea pentru această resursă regenerabilă va crește, însă va fi localizată strict la zonele favorabile.

Pe plan mondial, compania prevede creșterea cererii ca urmare a creșterii preocupărilor pentru surse regenerabile de energie. Strategia energetică a Uniunii Europene vizează ca circa 12% din necesarul de resurse să fie obținut din surse noi și regenerabile în anul 2012, incluzând și energia apei geotermale. Foradex apreciază că fonduri europene și statale vor fi alocate unor proiecte de asigurare a energiei geotermale, incluzând și componente aferente forajelor necesare, datorită valorii mari și vitezei reduse de recuperare a investițiilor necesare în sectorul privat.

Astfel, punerea în valoare și promovarea utilizării resurselor geotermale revine cu interes crescut în actualitate, atât datorită impactului pozitiv asupra mediului, cât și datorită faptului că acestea pot substitui cu eficiență combustibilii clasici, din ce în ce mai deficitari și mai scumpi.

Societatea analizează o serie de obiective care se pot transforma în proiecte care să conducă la diversificarea și creșterea gradului actual de utilizare și valorificare a energiei geotermale, în zone cu potențial ridicat și în care deja operează.

Astfel s-au identificat și selectat o serie de perimetre geotermale din România (cum ar fi Santandrei, Sannicolau Mare, Lovrin, Jimbolia, Calimanesti-Caciulata, Nord București), în care prin accesarea programelor sectoriale și cu fonduri europene se pot pune în practică politici și instrumente specifice cum ar fi sistemul de „certIFICATE VERZI” și „credite de carbon”.

Alte activități

Pentru celelalte activități, precum realizarea materialelor de construcții, activitate aflată în conservare în anul 2011 (prelucrarea marmurei), activitățile de reparatii instalații de foraj și cele de elaborarea de studii și documentatii, cotele de piață ale FORADDEX sunt nesemnificative. (eventual să introducă și date despre piața marmurei și a sculelor de foraj), astfel:

- a) Produse noi avute în vedere și pentru care se va afecta un volum substanțial de active în viitorul exercițiului financiar - nu este cazul.

b) Principalii concurenti ai S.C. FORADEX S.A.

- In domeniul forajelor pentru petrol si gaze naturale onshore

Nr. Crt.	Societate	Director	Telefon/Fax	Adresa
1	F.S. Tg. Mures	V. Aron	0265.263.266	Tg. Mures, Romulus Guga 1, cod 540203
2	Dafora Medias	C. Ivan	0269.841.668	Media, Str.Garii de marfuri nr.17, cod 551010
3	Grup BEGA	I. Croitoru	0213.277.640	Craiova, Fratii Buzesti 4, cod 200730

FORADEX SA a incheiat si realizat in Tunisia prin sucursala sa, in anul 2011 contracte de foraj si reparatii capitale/"work over" ale sondelor(realizat: 3 sonde forate si 4 sonde de operatii de work over);

De asemenea a inceput la sfarsitul anului 2011 o sonda de apa geotermala pt Ministerul Agriculturii(2300 m), sonda finalizata in anul 2012.

In domeniul forajelor pentru apa geotermala:

Se prevede cresterea cererii pe plan mondial ca urmare a cresterii preocuparilor pentru surse regenerabile de energie. Strategia energetica a Uniunii Europene vizeaza ca circa 12% din necesarul de resurse sa fie obtinut din surse noi si regenerabile in anul 2012, incluzand si energia apei geotermale. Se poate aprecia ca fonduri europene si statale vor fi alocate unor proiecte de asigurare a energiei geotermale, incluzand si componente aferente forajelor necesare, datorita valori mari si vitezei reduse de recuperare a investitiilor necesare in sectorul privat.

Apa geotermala reprezinta o resursa minerala care apartine statului roman, fiind localizata doar in anumite perimetre din Romania. Extractia si valorificarea acesteia se face pe baza licentei miniere acordate de Agentia Nationala pentru Resurse Minerale intr-un anumit perimetru. Forajul pentru aceasta bogatie nationala o realizeaza fie titularul de licenta, fie statul pentru identificarea unor noi perimetre.

In domeniul extractiei si valorificarii apei geotermale in Romania, cresterea cererii este corelata cu nivelul cresterii economice si realizarii unor proiecte punctuale in zonele favorabile. In contextul alinierii preturilor combustibililor fosili la nivelul european va creste si pretul de livrare a energiei termice generate in mod clasic. Avantajele energiei geotermale, chiar in conditiile unor temperaturi medii-ridicate din Romania se reflecta in nivelurile inferioare ale pretului si de cantitatea redusa de bioxid de carbon emanat pentru producerea acestei energii. Ca atare cererea pentru acesta resursa regenerabila va creste, doar localizata strict la zonele favorabile.

Principalii competitori pe aceasta piata sunt:

Nr. Crt.	Societate	Director	Telefon/Fax	Adresa
1	F.S. Tg. Mures	V. Aron	0265.263.266	Tg. Mures, Romulus Guga 1, cod 540203
2	Dafora Medias	C. Ivan	0269.841.668	Media, Str.Garii de marfuri nr.17, cod 551010
3	Grup BEGA	I. Croitoru	0213.277.640	Craiova, Fratii Buzesti 4, cod 200730
4	TRANGEX SA	A. Iacobescu	0259.431.965	Oradea, V. Alecsandri 2, cod 410072

*Grupul Bega cuprinde urmatoarele societati de foraj : Foraj Sonde Zadareni, Foraj Sonde Craiova, Foraj Sonde Bascov, Foraj Sonde S.A. Ramnicu Valcea

Structura cererii pe pietele relevante

- Clientii interni nu manifesta preferinte pentru anumiti producatori ei solicitand o anumita dotare a instalatiei. In continuare, stacheta calitatii s-a ridicat si s-au impus standarde de dotare superioare solicitarilor interne si au producatori preferentiali In general la acest punct nu se poate vorbi decat de pietele externe iar penetrarea acestor piete depinde de modul cum se raspunde la standardele foarte ridicate de dotare .
- Valoarea investitiilor realizate in anul 2010 a fost de 462.692 lei

f) Dependente semnificative ale S.C. FORADEX S.A. fata de un singur client sau grup de clienti - nu este cazul.

1.3 Furnizorii de materii prime si de materiale utilizate pentru desfasurarea activitatii:

- In tara

ENEL ENERGIE BUCURESTI	Energie electrică
PETROM DISTRIBUTIE GAZE BUCURESTI	Gaze naturale
NOIL PROD PAN IMPEX BOLDESTI, PETROM, ROMPETROL, OWNSTREAN, EUROIL BLEJOI , OMV, MOL	Motorină, Benzina

- In strainatate

TUNISIA	DOWELL SCHLUMBERGER INC
	STAREP
ZAMBIA	SHELL
	GRIFFIN TRADING

2. ACTIVELE CORPORALE ALE SOCIETATII COMERCIALE

2.1 Amplasarea si caracteristicile principalelor capacitati de productie anul 2011:

Compania are infiintate si autorizate cinci puncte de lucru in tara:

Nr. crt.	Locatie	Adresa	Observatii
1	Oradea	Str. Vasile Alecsandri nr. 2, Oradea, jud. Bihor	Exploatare apa geotermala
2	Timisoara	Str. Constructorilor nr. 2, Timisoara, jud. Timis	Exploatare apa geotermala
3	Valea Oltului	Str. Calea lui Traian, Calimanesti, jud. Valcea	Exploatare apa geotermala
4	Scaieni	Str. Gloriei nr. 29, Boldesti-Scaieni, jud. Prahova	Reparatii instalatii de foraj si echipamente; Confectii
5	Porumbacu de Jos	Str. Garii, com. Porumbacu de Jos, jud. Sibiu	Exploatare si prelucrare marmura

Compania are patru sucursale fara personalitate juridica, din care 2 sunt in prezent active (in Tunisia si Zambia):

Nr. crt.	Denumire	Adresa	Observatii
1	Foradex Tunisie	Rue 7051 nr.14, Cite Essalem 1082, El Menzah, Tunis, Tunisia	Foraj pentru sonde de apa si apa geotermala
	Foradex Petrole Tunisia	Rue Lac Victoria Immeuble Lac des Cignes. Bur:A5, 1053 Les Barges du Lacs, Tunis	Foraj si workover pentru sonde de petrol
2	Sucursala Zambia	Chachacha Road nr. 738, Lusaka, Zambia	Foraj pentru apa potabila si industriala
3	Sucursala Libia	Elfwiehat El Gharbia El Hawari, Bengazi, Libia	Activitate suspendata, in curs de lichidare
4	Sucursala Kazahstan	Str. Gogol nr. 86, ap. 535, Almatay, Kazahstan	Activitate suspendata

2.2 Probleme legate de drepturile de proprietate – nu este cazul.

3. PIATA VALORILOR MOBILIARE EMISE DE SOCIETATEA COMERCIALA

3.1 Pietele din Romania si din alte tari pe care se negociaza valorile mobiliare emise de S.C. FORADDEX S.A.

In Romania - RASDAQ

In strainatate - nu este cazul

3.2 Numarul aproximativ al detinatorilor fiecărei clase de valori mobiliare - 168 actionari

3.3 Dividendele cuvenite/platite/accumulate pe ultimii 3 ani:

In ultimi trei ani nu s-au platit dividende catre actionari.

4. CONDUCEREA S.C. FORADEX S.A.

4.1 SC FORADEX SA, cu sediul social în București, str. Cpt. Aviator Gheorghe Demetriade nr. 14, mansardă, camera 1, sector 1, CP 712764, cod unic de înregistrare: 1567268, nr. de ordine în registrul comerțului: J40/1864/1991, reprezentată legal prin **Administrator Special CALANGIU RĂZVAN FLORIN**, , în baza Hotărârii nr. 01/05.05.2011 a Adunării Generale Ordinare a SC FORADEX SA IN INSOLVENTA.

a) - Nu este cazul

b) - Nu este cazul

c) - Nu este cazul

d) - Mihail Smarandescu: 2.662 actiuni nominative, 0,0070% din capitalul social.

4.2 Lista membrilor conducerii executive

Nr crt.	Numele si Prenumele	Funcția	Varsta	Vechime totala (la 31.12.2011)	Vechime Foradex (la 31.12.2011)
1	BOROSI GICU	Director Ape Geotermale	58	35	30
2	NICOLAE PETRUT DRAGOS	Director Petrol si Gaze	51	26	8
3	MERAN LIVIU CONSTANTIN	Director Economic	34	16	4

a) Termenul pentru care persoana face parte din conducerea executive - nelimitat

b) Acorduri, legaturi de familie intre persoanele respective si o alta persoana datorita careia persoanele respective au fost numite ca mebrii ai conducerii executive - nu este cazul.

c) Participarea la capitalul societatii comerciale - nu este cazul

4.3 Litigii sau proceduri administrative in care au fost implicate persoanele din conducere in ultimii 5 ani - nu este cazul

5. SITUATIA FINANCIAR CONTABILA

5.1 Elemente din contul de profit si pierdere

ACTIVITATEA	Realizat 2011	Pondere din total venituri
	Lei	%
A. VENITURI DIN EXPLOATARE	16.413.158	97,27%
CIFRA DE AFACERI	15.437.546	91,49%
1.Lucrări în țară	4.498.301	100%
a) Lucrări de foraj	0	0,00%
b) Lucrări de extracție ape geotermale	2.707.644	60,19%
c) Prestări servicii pentru terți	892.975	19,85%
d) Producție industrială	897.682	19,96%
2.Lucrări în străinătate	9.527.832	58,05%
B. VENITURI FINANCIARE	461.001	2,73%
VENITURI TOTALE	16.874.159	100,00%

5.2 Elemente de bilant

Denumire indicator	Exercitiul finaciar 2010
ACTIV	
I. ACTIVE IMOBILIZATE – TOTAL	211.994.482
II. ACTIVE CIRCULANTE – TOTAL	8.465.718
Din care:	
-Stocuri materiale	1.981.891
-Disponibilitati banesti	2.053.182
-Creanțe	4.184.537
III. CHELTUIELI IN AVANS	21.244
TOTAL ACTIV	220.481.444
PASIV	
I. CAPITALURI PROPRII - TOTAL	134.399.881
Din care:	
Capital social subscris si varsat	3.785.521
II. DATORII – TOTAL	81.860.039
III. VENITURI IN AVANS	4.221.524
IV. REZERVE DIN REEVALUARE	241.493.280
V. REZULTATUL EXERCICIULUI	-6.172.360
VI. REZULTATUL REPORTAT	-105.491.878
VII. REZERVE	785.318
TOTAL PASIV	220.481.444

6. Date despre personalul angajat

6.1 Numarul de angajati ai S.C. FORADEX S.A. in anul 2011

Numarul angajatilor in anul 2011 a fost relativ constant, observandu-se doar o usoara scadere, de la 94 (in luna ianuarie 2011) la 90 (dec. 2011). Numarul mediu de angajati pe anul 2011 a fost de 85.

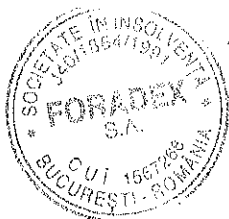
S.C. FORADEX S.A. are constituit un sindicat al angajatilor avand personalitate juridica, afiliat din 1991 la Federatia Sindicatelor Libere si Independente – Petrom.

6.2 Tendinte pentru anul 2012

Masurile si actiunile de realizare a obiectivelor recomandate sunt dependente de conditiile concrete existente la momentul proiectarii programelor anuale. Tinand seama de particularitatile mediului intern si extern din aceasta perioada de recesiune economica acestea vor viza in principal urmatoarele directii:

- a) Restrangerea activitatilor traditionale pentru recorelarea cu cererea scazuta a pietei din domeniu si mentinerea cheltuielilor la niveluri scazute.
- b) Perfectionarea organizarii si conducerii activitatilor de foraj si de servicii asociate.
- c) Sporirea productivitatii muncii
- d) Elaborarea si implementarea unei strategii adecvate de marketing si de comunicare corporativa
- e) Cresterea nivelului de pregatire profesionala a salariatilor
- f) Imbunatatirea corelarii sistemului de cointerесare cu calitatea si volumul activitatii de foraj
- g) Restructurarea activitatii pe centre de profit ;
- h) Reorganizarea activitatii sucursalelor din strainatate.
- i) Utilizarea programului ERP implementat SIVECO pentru o mai buna gestionare si urmarire a activitatii de productie, a veniturilor si costurilor aferente acesteia.
- j) Mentinerea in parametri functionali a echipamentelor si instalatiilor existente, grija sporita pentru utilizarea patrimoniului, valorificarea mijloacelor fixe nenecesare, a deseurilor, etc;
- k) Cresterea volumului de foraje executate in strainatate, in special in domeniul forajelor pentru petrol.

Numărul mediu de salariați folosit în anul 2011 (85) este sensibil constant, doar cu puțin mai mic față de 2010 (86). Aceasta stabilitate a numărului de salariați s-a datorat unei bune dimensionări a personalului în raport cu lucrările și proiectele contractate. În perioadele în care lucrările au fost mai intense, solicitând personal suplimentar, au fost angajați salariați pe perioada determinată. În prezent, numărul de salariați cunoaște o ușoară creștere sezonieră, determinată de o perioadă mai favorabilă în domeniul forajelor de petrol și apa din sucursalele din străinătate.



**ADMINISTRATOR SPECIAL
CALANGIU RAZVAN**

